

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

کد کنترل

326

B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه متمم کز) – سال ۱۴۰۰

دفترچه شماره (۱)

صبح جمعه

۹۹/۱۲/۱۵



جمهوری اسلامی ایران

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.
امام خمینی (ره)

رشته مدیریت دولتی – (کد ۲۱۶۳)

مدت پاسخ‌گویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۸۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالات

ردیف	مواد امتحانی	مجموعه دروس تخصصی:	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	– آمار و کاربرد آن در مدیریت – مبانی سازمان و مدیریت – اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام – نظریه‌ها و مبانی مدیریت دولتی – نظریه‌ها و مبانی خطمنشی‌گذاری دولتی		۸۰	۱	۸۰

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

حق جاب، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می‌شود.

آخرین اخبار و اطلاعات آزمون دکتری در وب سایت پی اچ دی تست

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۲

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌مت مرکز) - کد (۲۱۶۳)

* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، بهمنزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب با شماره داوطلبی با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ‌نامه و دفترچه سؤالات، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچه سؤالات و پائین پاسخ‌نامه‌ام را تأیید می‌نمایم.

امضا:

-۱ جدول فراوانی زیر را در نظر بگیرید. به ازای چه مقدار a میانه برابر 10 است؟

میانه طبقات	۳	۷	۱۱	۱۵
فراوانی	$a-2$	$a-3$	a	$5-a$

- ۱) ۲
۲) ۳
۳) ۴
۴) ۵

-۲ میانگین، مد و ضریب چولگی متغیر x به ترتیب 5 , 3 و 1 است. اگر متغیر y طبق رابطه $3x-3=y$ از صفت x تبعیت کند، ضریب تغییرات y کدام است؟

- ۱) $0/33$
۲) $0/5$
۳) $2/25$
۴) ۳

-۳ اگر احتمال معیوب بودن هر کالای استخراجی از خط تولید یک شرکت p باشد، برای تعیین احتمال آن که اولین کالای معیوب در بررسی‌ها، در انتخاب کالای پنجم مشاهده شود، از کدام توزیع آماری استفاده می‌شود؟

- ۱) هندسی
۲) پواسون
۳) دوجمله‌ای
۴) نمایی

-۴ محصولات اولیه یک کارخانه خودرو از سه شرکت A, B و C به ترتیب به میزان 60 , 30 و 10 درصد تهیه می‌شود. معمولاً محصولات ارسالی از شرکت‌های A, B و C به ترتیب 4% , 10% و 4% معیوب هستند. همچنین در کارخانه خودرو درصد از محصولات ارسالی معیوب هستند. مقدار F را تعیین کنید؟

- ۱) $0/86$
۲) $0/01$
۳) $0/05$
۴) $0/25$

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۳

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌مت مرکز) - کد (۲۱۶۳)

- ۵- تابع چگالی متغیر سود (x) شرکتی به صورت زیر است. احتمال اینکه شرکت مذکور در سال پیش رو بیش از ۵ میلیون واحد سود به دست آورد، چقدر است؟

$$f(x) = \delta e^{-\delta x}, x > 0$$

$\delta e^{-\delta}$ (۱)

$e^{-2\delta}$ (۲)

$1 - e^{-\delta}$ (۳)

$1 - e^{-2\delta}$ (۴)

- ۶- اگر X_1 , X_2 و X_3 سه متغیر تصادفی نااریب برآورده θ باشند، آنگاه α در رابطه زیر چقدر باشد تا $\hat{\theta} = \frac{1}{3}X_1 + X_2 + \alpha X_3$ برآورده کننده نااریب θ باشد؟

$$\hat{\theta} = \frac{1}{3}X_1 + X_2 + \alpha X_3$$

$-\frac{1}{3}$ (۱)

$-\frac{2}{3}$ (۲)

$\frac{1}{3}$ (۳)

$\frac{2}{3}$ (۴)

- ۷- برای نمونه‌گیری از نسبت موفقیت در آزمون رانندگی در یک جامعه حداقل اندازه نمونه آماری با در نظر گرفتن دقیق ۳٪ در سطح اطمینان ۹۵ درصد کدام می‌باشد؟

[راهنمایی: $(Z_{1-\alpha}) = 1.96$; $(Z_{1-\alpha}) = 1.64$]

۷۴۸ (۱)

۱۰۶۸ (۲)

۲۱۳۴ (۳)

۴۲۶۸ (۴)

- ۸- براساس نمونه‌ای ۳۶ تایی از یک جامعه آماری نرمال، فاصله اطمینان 95% برای میانگین جامعه عبارت است از:
- $$p(26/2 \leq \mu \leq 45/8) = 0.95$$

[راهنمایی: $(Z_{1-\alpha}) = 1.96$; $(Z_{1-\alpha}) = 1.64$]

۵ (۱)

۶ (۲)

۳۰ (۳)

۳۶ (۴)

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۴

326B

آزمون ورودی دوره دکتری(نیمه‌مت مرکز) - کد (۲۱۶۳)

- ۹- اگر، $H_0: \mu \leq 83$ باشد. به ازای یک نمونه تصادفی ۱۴۴ تایی با میانگین 80° و واریانس 100 ، مقدار آماره آزمون کدام است؟

- (۱) $3/6$
(۲) $-3/6$
(۳) $4/32$
(۴) $-4/32$

- ۱۰- براساس نمونه‌های بزرگ از دو جامعه آماری، در سطح اطمینان 99% تخمین تفاصل میانگین دو جامعه به صورت $(\bar{\mu}_2 - \bar{\mu}_1) \leq 6/2$ به دست آمده است. در سطح اطمینان 99% کدام مورد درست است؟
(۱) میانگین دو جامعه آماری با هم برابر است.
(۲) تفاوت معنی‌داری بین میانگین دو جامعه آماری وجود ندارد.
(۳) میانگین جامعه آماری اول از میانگین جامعه آماری دوم کمتر است.
(۴) میانگین جامعه آماری اول از میانگین جامعه آماری دوم بیشتر است.

- ۱۱- فرضیه‌ای به این صورت بیان شده است: «پراکندگی هزینه حمل و نقل در نواحی شهری کمتر از نواحی روستایی است.» به منظور بررسی این فرضیه نمونه‌هایی به صورت تصادفی انتخاب شد، که اطلاعات آن به صورت جدول زیر است. با فرض نرمال بودن توزیع هزینه حمل و نقل در نواحی شهری و روستایی، آماره آزمون این فرضیه کدام است؟

ناحیه	انحراف معیار میانگین	تعداد نمونه
شهری	۲۵	۱۰۰
روستایی	۱۶	۶۴

- (۱) $1/56$
(۲) $1/65$
(۳) $0/75$
(۴) $0/86$

- ۱۲- در تحلیل واریانس دو عامله با مجموع توان دوم رفتارها (Treatments) برابر با 200° و مجموع توان دوم بلوک‌ها برابر با 50° و مجموع توان دوم کل برابر با 280° با داشتن ۳ رفتار و ۴ بلوک، مقدار MSE چقدر است?
(۱) ۳
(۲) ۴
(۳) ۵
(۴) ۶

- ۱۳- کدام مورد درست است؟

- (۱) کوواریانس دو متغیر تصادفی، جذر ضرب تعيین است.
(۲) کوواریانس دو متغیر تصادفی، برابر حاصل ضرب واریانس هر کدام است.
(۳) کوواریانس دو متغیر تصادفی، همواره در فاصله منهای یک و یک است.
(۴) کوواریانس دو متغیر تصادفی یکسان، واریانس همان متغیر تصادفی است.

- ۱۴- اگر همبستگی دو متغیر تصادفی X و y برابر با 80° و واریانس X و y به ترتیب برابر با ۴ و ۳۶ باشد، شب خطر گرسیون y چقدر است?

- (۱) $1/7$
(۲) $2/4$
(۳) $28/8$
(۴) $71/3$

پی اچ دی تست؛ فحستین و ب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۵

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌مت مرکز) - کد (۲۱۶۳)

-۱۵ جدول زیر بیان کننده فراوانی تجربی (Fo_i) و فراوانی نظری (Fe_i) تعداد رویداد خط‌ها در 10^0 بار پرتاب

تعداد خط	۰	۱	۲
Fo_i	۴۰	۳۵	۲۵
Fe_i	۲۵	a	b

سکه‌ای می‌باشد، مقدار (a,b) کدام است؟

(۱) (۲۵,۲۵)

(۲) (۲۵,۵۰)

(۳) (۵۰,۵۰)

(۴) (۵۰,۲۵)

-۱۶ پژوهشگری به دنبال بررسی تأثیر جنسیت بر معوق شدن مطالبات بانکی است. لذا با انتخاب 10^0 نمونه تصادفی

جدول زیر حاصل شده است. مقدار عددی آماره آزمون مناسب چقدر است؟

	مطالبات معوق	مطالبات جاری
خانم	۲۵	۲۰
آقا	۳۰	۲۵

(۱) ۰/۰۶۸

(۲) ۰/۰۸

(۳) ۲

(۴) ۲/۰۸

-۱۷ در کدام نوع خطای تصمیم‌گیری، اطلاعاتی که دیدگاه‌های تصمیم‌گیران را به چالش می‌کشاند، از سوی آن‌ها مورد

شک و تردید قرار می‌گیرد؟

(۱) راستی‌آزمایی (۲) کامروایی آنی (۳) خودخدمتی (۴) ادراک گزینشی

-۱۸ در کدام کشورها، سازمان‌ها غیرمت مرکز بوده، دارای ساختار مسطح‌تری هستند و نیروی انسانی شرایط احراز شغل بالاتری دارند؟

(۱) کشورهایی که در آن‌ها عدم اطمینان کم است.

(۲) کشورهایی که در آن‌ها عدم اطمینان بیشتر است.

(۳) کشورهایی که فاصله قدرت در آن‌ها بیشتر است.

(۴) کشورهایی که فاصله قدرت در آن‌ها کم است.

-۱۹ ایجاد استراتژی با استفاده از شناسایی فرصت‌ها در محیط کسب و کار، انطباق منابع و صلاحیت‌ها به منظور بهره‌گیری از مزیت‌های آن‌ها چه نامیده می‌شود؟

(۱) پذیرش استراتژیک (۲) تحول استراتژیک (۳) تناسب استراتژیک (۴) موقعیت استراتژیک

-۲۰ کدام استراتژی کنترل، متکی بر منابع نفوذ بیرونی برای هدایت رفتار اعضا و دستیابی به اهداف سازمانی است؟

(۱) محسوس (۲) نامحسوس (۳) هنجاری (۴) ساختاری

-۲۱ در کدام مکتب تفکر استراتژیک، فرض بر آن است که شکل‌گیری استراتژی مبتنی بر فرایند تعامل بین اعضای سازمان است؟

(۱) مکتب شناختی (۲) مکتب فرهنگی (۳) مکتب محیطی (۴) مکتب برنامه‌ریزی

-۲۲ مهم‌ترین فراز تئوری اختیار بارنارد این است که همه سازمان‌ها به رهبرانی متکی هستند که بتوانند را در دیگران ایجاد نمایند.

(۱) ظرفیت و تمایل به تبعیت و پیروی

(۴) فرایندهای منطقی اندیشه‌شیدن

-۲۳ در کدام‌یک از فنون تصمیم‌گیری گروهی، یک مسئله به دو گروه از افراد داده می‌شود و از آن‌ها خواسته می‌شود تا با بررسی گزینه‌ها یک راه حل را انتخاب کنند؟

(۱) گروه اسمی (۲) نرdban تاشو (۳) پرسش جدلی (۴) جانبداری حیله‌گرانه

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۶

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌تممرکز) - کد (۲۱۶۳)

- ۲۴- کدام مورد، از جمله ویژگی‌های مدل سطل زباله یا تصمیم‌گیری غیرعقلایی است؟
- ۱) منفک نبودن وسیله‌ها و اهداف - اهداف سازمانی خودجوش
 - ۲) اهمیت شانس در ایجاد راه حل - منفک نبودن وسیله‌ها و اهداف
 - ۳) اهداف سازمانی خودجوش - جفت‌وجور شدن یک راه حل با یک مسئله
 - ۴) جایگزینی اهداف شخصی به جای اهداف سازمانی - مستقل بودن وسیله‌ها و اهداف
- ۲۵- اگر در یک سازمان، سلامت و ایمنی حرفه‌ای به جای این که بین کارکنان متخصص تقسیم‌کار صورت پذیرد، تیم‌های کاری کلیه وظایف مورد نیاز مراجعت را پاسخ‌گو باشند، چه نوع ساختاری ایجاد شده است؟
- ۱) ساختار افقی
 - ۲) ساختار بخشی
 - ۳) ساختار ماتریسی
 - ۴) ساختار پیوندی
- ۲۶- انکاء به مقررات موجود و رویکرد اجتماعی به مسائل، به ترتیب در کدام سبک تصمیم‌گیری مطرح است؟
- ۱) تحلیلی - رفتاری
 - ۲) آمرانه - ادرائی
 - ۳) ادرائی - رفتاری
 - ۴) آمرانه - تحلیلی
- ۲۷- سرمایه اجتماعی حاصل کدام مورد است؟
- ۱) روابط مبتنی بر اعتماد
 - ۲) روابط مبتنی بر قومیت
 - ۳) مبنای یکسان اعتقادی
 - ۴) انسجام گروهی
- ۲۸- کدام مورد، مثالی برای کارکرد «نهفتگی» سیستم‌های اجتماعی از دیدگاه پارسونز بهشمار می‌آید؟
- ۱) دادگاهها
 - ۲) سازمان‌های دولتی
 - ۳) شرکت‌های بازارگانی
 - ۴) سازمان‌های آموزشی
- ۲۹- در کدام نقش «مینتزبرگ» می‌گوید، مدیران اطلاعاتی را در ارتباط با برنامه‌ها و عملیات و فرایندهای سازمانی در اختیار مراجع خارج از سازمان قرار می‌دهند؟
- ۱) سخنگو
 - ۲) اشاعه‌دهنده
 - ۳) کارآفرین
 - ۴) رابط
- ۳۰- کدام مورد بیان‌کننده تغییر انطباقی در سازمان است؟
- ۱) ارائه یک شیوه ابداعی برای سازمان
 - ۲) ارائه یک شیوه عمل برای کل صنعت و فعالیت
 - ۳) ارائه مجدد یک شیوه شناخته شده برای انجام کار
 - ۴) ارائه یک شیوه عمل جدید برای سازمان
- ۳۱- در کدام سیستم کنترل سازمانی، سیستم‌های گزارش‌دهی مالی و تقویت نقش هیأت مدیره‌ها در شرکت‌ها این امکان را فراهم می‌سازد تا رهبران ارشد بر فعالیت مدیران سطوح پایین‌تر و کارکنان با چشمانی باز نظارت کنند؟
- ۱) کارت امتیازی متوازن
 - ۲) هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت
 - ۳) ارزش افزوده بازار
 - ۴) حکمرانی شرکتی
- ۳۲- کدام مورد در سطح منطق اخلاقی قراردادی قرار دارد؟
- ۱) حداقل‌سازی منافع خود در بلند مدت
 - ۲) تبعیت از ارزش‌ها، اصول و حقوق جهانی
 - ۳) پذیرفتن دیدگاهی وسیع‌تر از منفعت خود
 - ۴) بهره‌برداری از حوزه‌های سایه و روشن برای دستیابی به منفعت
- ۳۳- در مبحث کارکردهای «ابعاد شخصیت انسانی و مدیریت»، شهید مطهری از دو مرکز یا دو کانون در روح انسان نام می‌برد که هر کدام منبع یک نوع فعالیت و تجلیات روحی است. این دو کانون و مرکز کدام مورد می‌باشد؟
- ۱) عقل - دل
 - ۲) عمل - ایمان
 - ۳) فکر - دوراندیشی و استدلال
 - ۴) اراده معطوف به هدف - عمل منبعث از ایمان

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۷

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌مت مرکز) - کد (۲۱۶۳)

- ۳۴- کدام نظریه‌پرداز، مدیریت اسلامی را به‌خاطر تأکیدش بر ابزار و منابع حسی نظیر استقراء، تجربه و مشاهده به‌عنوان فیلسوفی تجربه‌گرا معرفی نموده‌اند؟
- (۱) ابوعلی سینا (۲) ابوریحان بیرونی (۳) قطب‌الدین شیرازی (۴) ابونصر فارابی
- ۳۵- از منظر امام خمینی (ره)، کدام مورد شاخصه‌های اصلی عدالت در حکومت اسلامی می‌باشد؟
- (۱) اعطای حقوق مردم - نفی امتیازات طبقاتی - ادای حق عبودیت
(۲) رفع ظلم از رعیت - مساوات در برابر قانون - ادای حق عبودیت
(۳) مساوات در برابر قانون - اعطای حقوق مردم - نفی امتیازات طبقاتی
(۴) نفی تبعیض - اعطای کمالات وجود با توجه به ظرفیت - مساوات در برابر قانون
- ۳۶- فسلفه علوم شامل جهان‌بینی، عالم‌نگری و هستی‌شناسی که تعیین‌کننده الحادی یا الهی‌بودن آن دانش است، چه نامیده می‌شود؟
- (۱) معرفت‌شناسی (۲) شناخت‌حصولی (۳) باورهای زمینه‌ساز (۴) اصول موضوعه
- ۳۷- حضرت یوسف (ع) به‌عنوان یک مصلح توحیدی که تمام افعال خود را بر محور توحید و مبارزه با نفس تنظیم کرده بود، کدام مورد را به‌عنوان برنامه اصلی حکومت خود قرار داد؟
- (۱) پیش‌بینی شرایط جامعه (۲) مشروعيت‌بخشی به حکومت
(۳) اصلاحات اقتصادی (۴) تبدیل تهدیدات به فرصت‌ها
- ۳۸- در ارتباط با سطح برنامه‌ریزی و مرجع تعیین‌کننده برنامه در سازمان آخرت‌گرا، کدام مورد درست است؟
- (۱) سطح میانی - ولی امر مسلمین (۲) سطح عالی - ولی امر مسلمین
(۳) سطح راهبردی - پیامبر اکرم (ص) و معصومین (ع)
- ۳۹- در مقایسه انواع رویکردها درخصوص ارتباط «رهبر - پیرو»، در کدام دیدگاه رابطه ولی با مولی‌علیه در جامعه از سخن رابطه «مجتهد با مقلد» تعریف شده است؟
- (۱) دیدگاه سنتی اصولی‌ها که مجتهد یک متخصص است که نظر تخصصی خود را بیان می‌کند.
(۲) دیدگاه متکلمین که وظیفه مجتهد القای دستورات الهی و اطمینان از عمل به آن‌ها است.
(۳) دیدگاه اصولی‌های معتقد به حکومت دینی که از سخن رابطه امام با امت است.
(۴) دیدگاه اخباری‌ها و وظیفه مجتهد نقل روایت و مردم موظف به استماع و عمل هستند.
- ۴۰- در مباحث پیشرفت و نظریه‌پردازی در مدیریت اسلامی، شاخص و فارق عمدahای را مقام معظم رهبری مطرح می‌کند که ناظر بر تفسیر هستی‌شناسانه (Ontologic) از انسان و مقوله دنیا و آخرت است. این مقوله ناظر بر کدام مورد می‌باشد؟
- (۱) قاعدة «دوساختی بودن» انسان
(۲) «مدیریت مبتنی بر آموزه‌های الهی»
(۳) قاعدة «امت فاضله» یا «معموره فاضله»
(۴) تفارق مدیریت اسلامی با سایر مدیریت‌های بشری در بحث آخرت
- ۴۱- کدام‌یک از عبارات زیر درباره روش‌شناسی مطالعات مدیریت اسلامی درست است؟
- (۱) علومی که از طریق تجربه به‌دست می‌آید، به‌عنوان علوم میزان نام برده می‌شود.
(۲) شناخت حسی تنها با اتکاء به قوانین عقلی، زمینه تدوین قوانین تجربی را فراهم می‌آورد.
(۳) پس از وحی، روش عقلی بالاترین روشی است که می‌تواند تبیین مسائل جهان‌بینی را بر عهده گیرد.
(۴) شناخت تغایری، سومین سطح درک عقل است که آگاهی از علل و عوامل تغییرات پدیده‌ها می‌باشد.

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۸

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌مت مرکز) - کد (۲۱۶۳)

- ۴۲- کدام رویداد، بیانگر تقدم شایستگی برخویشاوند سالاری در مدیریت اسلامی است؟
- (۱) عزل فرماندار بحرین توسط امام علی (ع)
 - (۲) تعیین کلیددار خانه کعبه توسط پیامبر اکرم (ص)
 - (۳) تعیین اسمه به عنوان فرماندهی سپاه توسط پیامبر اکرم (ص)
 - (۴) عزل محمد بن ابی بکر و نصب مالک اشتر به فرمانداری مصر توسط امام علی (ع)
- ۴۳- کدام مورد، درباره مدیریت اسلامی مصدق دارد؟
- (۱) ارزیابی نقاط منفی بر نقاط مثبت در ارزیابی عملکرد تقدم دارد.
 - (۲) آزمایش الهی از نوع آزمایش برای اثبات موضوع برای آزمایش‌شونده است.
 - (۳) ذکر ماجراهای دادرسی حضرت داود (ع) در قرآن کریم بیانگر آموزش از طریق مورد کاوی است.
 - (۴) آزمایش برای کشف حقیقت برای ظهور و بروز استعدادهای درونی انسان است.
- ۴۴- از دیدگاه شیخ طوسی، «مصالح عامه و منافع عمومی» موجب تحدید چه چیزی می‌شود؟
- (۱) منافع فردی
 - (۲) آزادی‌های فردی
 - (۳) اختیارات رهبر
 - (۴) سیاست‌ها و برنامه‌های عمومی
- ۴۵- ارکان اصلی مدیریت ارزش‌های عمومی بر چه عواملی استوار شده است؟
- (۱) تعادل، انصاف و برابری
 - (۲) فرهنگ جامعه و باورهای مردم
 - (۳) ارزش‌های اعتقادی، نرم‌های فرهنگی
 - (۴) تعامل، گفتمان و تبادل نظر
- ۴۶- کدام مورد، هدف اصلی در مدیریت دولتی جدید محسوب می‌شود؟
- (۱) بازدهی و اطمینان از نتایج اقتصادی
 - (۲) منافع عامه و رضایت شهروندان
 - (۳) تحقق اهداف بوروکراتیک
 - (۴) تحقق ارزش‌های عمومی
- ۴۷- منفعت عامه را در مدیریت دولتی سنتی و مدیریت دولتی جدید چه کسانی تعیین می‌کنند؟
- (۱) تکنولوژی‌ها، پیمانکاران
 - (۲) خط‌مشی‌گذاران، مشتریان
 - (۳) مدیران متخصص، سیاستمداران حاکم
 - (۴) گروه‌های متشکل مردم، اقتصاددانان
- ۴۸- زمانی که یک مدیر خلاق با یک تغییر مناسب در زمان مناسب و با هزینه کم، توفیقات شگرفی را برای سازمان رقم می‌زند، کدام ویژگی نظریه آشوب محقق شده است؟
- (۱) خودمنانی
 - (۲) سازگاری پویا
 - (۳) جاذبه‌های غریب
 - (۴) حساسیت به شرایط اولیه
- ۴۹- کدام مورد، ویژگی متمایز و اصلی مدیریت دولتی به عنوان یک حرفة می‌باشد؟
- (۱) کنترل کیفی
 - (۲) اصول اخلاقی
 - (۳) اصول علمی تجربه شده
 - (۴) تعییت از الگوی بهترین‌ها
- ۵۰- زمانی که منبع کنترل درونی بوده و شدت کنترل کم باشد، چه نوع پاسخ‌گویی شکل می‌گیرد؟
- (۱) حرفاً
 - (۲) قانونی
 - (۳) سیاسی
 - (۴) سلسله‌مراتبی
- ۵۱- برای محاسبه کارایی برنامه‌های عمومی، کدام نسبت استفاده می‌شود؟
- (۱) خروجی‌ها به دستاوردها
 - (۲) خروجی‌ها به ورودی‌ها
 - (۳) ورودی‌ها به خروجی‌ها

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۹

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌تممرکز) – کد (۲۱۶۳)

- ۵۲- هدف اصلی نهضت مدیریت اداری (Administrative management) از طرح «نظریه دوگانه سیاست – اداره» چه بود؟
- (۱) برچیدن نظام تاراج در بخش دولتی
(۲) کاهش دلالت سیاست در اداره
(۳) ارتقاء کیفیت خط‌مشی‌های عمومی
(۴) متوقف کردن دلالت مجریان در خط‌مشی‌های عمومی
- ۵۳- در نظریه حکمرانی کل‌نگرانه (Holistic governance) ریشه اصلی ناکارآمدی دولت کدام مورد می‌باشد؟
- (۱) فقدان سیستم اطلاعاتی یکپارچه میان وزارت‌خانه‌ها
(۲) فقدان هماهنگی و تعامل میان وزارت‌خانه‌ها
(۳) تعارض در اهداف وزارت‌خانه‌ها
(۴) ساختار کار ویژه‌ای وزارت‌خانه‌ها
- ۵۴- کدام عوامل، بهره‌وری نیروی انسانی در بخش دولتی ایران را کاهش داده است؟
- (۱) فقدان تناسب میان میزان حق‌الزحمه و عملکرد کارکنان
(۲) تمرکز صرف بر سطح تحصیلات و ارشدیت به عنوان معیار ارتقا
(۳) دلالت سیاست در اداره امور عمومی
(۴) گزینه ۲ و ۳ درست است.
- ۵۵- در ادبیات خدمات عمومی نوین، پاسخ‌گویی به چه کسانی صورت می‌پذیرد؟
- (۱) مشتریان
(۲) ذی‌نفعان
(۳) شهروندان
(۴) مصرف‌کنندگان
- ۵۶- در کدام نوع ساختارهای مدیریتی حکومت‌های محلی، رأی‌دهندگان اعضای شورا را انتخاب می‌کنند و اعضای شورا نیز یک مدیر حرفه‌ای از غیر اعضای شورا انتخاب می‌نمایند؟
- (۱) سیستم کمیسیونی
(۲) سیستم کمیسیونی - شهردار
(۳) سیستم شورا - مدیر شهر
(۴) سیستم شورا - شهردار
- ۵۷- در کدام نوع فرهنگ سیاسی، به ترتیب محدودشدن، توسعه یافتن و مخالفت با بوروکراسی مطرح است؟
- (۱) سنتی - اخلاقی - فردگرایی
(۲) اخلاقی - سنتی - فردگرایی
(۳) فردگرایی - اخلاقی - سنتی
(۴) اخلاقی - فردگرایی - سنتی
- ۵۸- کدام رویکرد به مدیریت دولتی دال بر ضرورت استفاده از کارگزارانی با تمایل آتشین به برابری اجتماعی است؟
- (۱) مدیریت ارزش‌های عمومی
(۲) خدمات دولتی نوین
(۳) مدیریت دولتی نوین
(۴) اداره دولتی نوین
- ۵۹- در کدام رویکرد مدیریت دولتی، بر اهمیت جامعه مدنی و ضرورت توسعه آن در پرتو استعاره «ساختن کشتی» تأکید شده است؟
- (۱) مدیریت دولتی نوین
(۲) خدمات دولتی نوین
(۳) مدیریت ارزش‌های عمومی
(۴) کارآفرینی و بازآفرینی حکومت
- ۶۰- واژه «دولت»، در نگاهی تبارشناسانه، بر کدام مضمون دلالت دارد؟
- (۱) کشور
(۲) حکومت
(۳) بخش عمومی جامعه
(۴) مدیریت محلی و نگاه دولت شهری
- ۶۱- ویژگی‌های زیر، کدام رویکرد به مدیریت دولتی را تداعی می‌کند؟ «استقلال در انتخاب، آگاهی در انتخاب، استمرار در انتخاب، جدیت در انتخاب»
- (۱) حکمرانی شبکه‌ای
(۲) حکمرانی تعالی گرا
(۳) حکمرانی سالم

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۱۰

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌تممرکز) - کد (۲۱۶۳)

- ۶۲- در بحث روند بلوغ حکومت الکترونیک، در کدام مرحله، امکان شبیه‌سازی و توسعه نرم‌افزارها فراهم می‌آید؟
۱) شنیداری
۲) توسعه فضای مجازی مستقل
۳) نگارش مقدماتی و توسعه واژگان
۴) آشنایی با واژگان و نرم‌افزارهای حکمرانی
- ۶۳- در عقلانیت فraigیر، پیش‌فرض کدام مورد می‌باشد؟
۱) ظرفیت تصمیم‌گیری بالا و امکان یافتن بهترین گزینه
۲) توانایی یافتن گزینه‌های محدود و تصمیم‌گیری مقبول
۳) عقلانیت محدود بازیگران خطمنشی‌گذاری
۴) شرایط متغیر و ضرورت انعطاف‌پذیری
- ۶۴- براساس نگاه گفتمان به خطمنشی، شکست به چه دلیلی رخ می‌دهد؟
۱) فرایندهای ناکارآمد خطمنشی‌گذاری
۲) تغییرات محیطی سریع و غیرمنتظره
۳) وجود ساختارهای احتجاج نامتقارن درون گفتمان
۴) عدم وجود بازخوردهای دقیق و سریع راجع به نتایج خطمنشی
- ۶۵- در کدام مدل خطمنشی‌گذاری عمومی، توجه به ارزش‌های افراد مرتبط به موضوع خطمنشی کم و نحوه حل مسأله افعالی است؟
۱) اجتماعی
۲) بحران
۳) عقلایی
۴) تعدیل شده
- ۶۶- محافظه‌کاری پویا (Dynamic Conservatism) که با طرح وظایف جدید همراه است بر کدام مرحله فرایند خطمنشی‌گذاری عمومی اثر می‌گذارد؟
۱) خاتمه
۲) ارزیابی
۳) دستورکار
۴) تحلیل
- ۶۷- در خطمنشی‌گذاری هنگامی که اطلاعات در مورد پدیده جدیدی موجود نباشد از کدام مدل استفاده می‌کنیم؟
۱) مقطوعی
۲) بهینه
۳) مطلوب
۴) ارزیابی تکنولوژی
- ۶۸- در ارزیابی خطمنشی‌های مصوب، استفاده از کدام مورد می‌تواند مفیدتر واقع شود؟
۱) استفاده از نسبت‌های اثربخشی
۲) برآورد میزان رضایت عمومی از خطمنشی
۳) استفاده از نسبت‌های اثربخشی و کارایی
۴) برآورد میزان تحقق اهداف پیش‌بینی شده
- ۶۹- کدام مورد جزء مشکلات موجود در استفاده عملی از AHP به شمار نمی‌آید?
۱) ابهام در اعداد مقایسه و ارتباط با متخصصین
۲) تعداد زیاد گزینه در پروژه‌های عملی
۳) تعیین نرخ سازگاری
۴) جابه‌جایی رتبه‌ها
- ۷۰- کدام نظام اطلاعاتی، برای حل مسائل نیمه‌ساختاریافته به کار می‌رود؟
۱) DSS
۲) EIS
۳) SIS
- ۷۱- انضباط خطمنشی در نظام بودجه‌های دولتی بیانگر کدام مورد می‌باشد؟
۱) ایجاد پایداری مالی در بلندمدت
۲) عدم استفاده از تبصره‌های قانونی
۳) عدم استفاده از استناد خزانه و کسری بودجه
- ۷۲- تصمیمات مرتبط با مذاکرات اتحادیه‌های کارگری و کارفرمایان که در آن یک طرف برنده و طرف دیگر بازنشده می‌شود، در ماتریس ویلسون چه نوع خطمنشی است؟
۱) مراجعه‌کننده (Client)
۲) گروه ذی‌نفع (Interest group)
۳) اکثریت (Majoritarian)
۴) کارآفرینانه (Entrepreneurial)

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۱۱

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌مت مرکز) - کد (۲۱۶۳)

- ۷۳- کدام مدل اشاعه خطمنشی (Communication Theory)، ریشه در نظریه ارتباطات (Policy diffusion) دارد؟
- ۱) اشاعه منطقه‌ای ۲) تعامل ملی ۳) پیروی از رهبر ۴) همگرایی خطمنشی
- ۷۴- کدام مورد، دو نقطه مرجع استراتژیک برای تعیین خطمنشی‌پذیری یک مسئله عمومی محسوب می‌شود؟
- ۱) اطمینان در مورد دانش راه حل مسئله - میزان انطباق با استانداردهای هنجاری
۲) امکان‌پذیری سیاسی - اطمینان در مورد دانش راه حل مسئله
۳) متناسب بودن با فراخطمنشی‌ها - انطباق با ارزش‌های عمومی
۴) همگرایی با خطمنشی‌های موجود - امکان‌پذیری فنی
- ۷۵- در «خطمنشی‌گذاری به عنوان گفتمان» رسالت تحلیل خطمنشی کدام مورد می‌باشد؟
- ۱) بازگوکردن حقیقت نزد صاحبان قدرت
۲) تقویت بنیان‌های استدلالی عقبه خطمنشی عمومی
۳) کمک به صورت‌بندی مناسب مسئله و راه حل‌های خطمنشی
۴) غلبه یافتن بر منازعات نامتقارن میان ائتلاف‌های مدافعان خطمنشی عمومی
- ۷۶- در کدام روش درس‌آموزی، از برنامه‌های دیگر کشورها به عنوان ابزار فکری استفاده می‌شود تا برنامه جدیدی تدوین شود؟
- ۱) کپی‌کردن ۲) تلفیق ۳) الهام‌گرفتن ۴) اقتباس
- ۷۷- کدام عوامل، در اولویت‌بندی مسائل عمومی، اهمیت بیشتری دارند؟
- ۱) شدت - فوریت - فراگیری
۲) فوریت - شدت - ملاحظات قوه مقننه
۳) ملاحظات رسانه‌ای - شدت - فوریت
۴) فوریت - شدت - ملاحظات قوه مجریه
- ۷۸- سیستم‌های پشتیبان خطمنشی باید زمینه‌ساز فراهم‌آوری چه نوع اطلاعاتی باشند؟
- ۱) شناخت بازیگران خطمنشی
۲) کارنامه خطمنشی‌گذاران پیشین
۳) ملاحظات مربوط به موازنه و مراقبه
۴) اصول و لوازم سناریوپردازی
- ۷۹- هرچه محیط آشوب‌ناک‌تر و پرتلاطم‌تر باشد، بر ضرورت کدام مورد افزوده می‌شود؟
- ۱) استفاده از سناریوی اقدام
۲) استفاده از سناریوی فوق فعال
۳) توسعه ظرفیت اقدام کوبنده‌تر
۴) بازشناسی و متمایزسازی و دقت در بسته‌بندی سناریو
- ۸۰- در آخرین گام خطمنشی‌گذاری بر پایه سناریو، چه اقدامی انجام می‌شود؟
- ۱) توسعه مدارهای یادگیری و عبرت
۲) طراحی بسته‌های سناریوی هم‌افزا
۳) انتخاب نهایی بسته خطمنشی

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۱۲

326B

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌مت مرکز) – کد (۲۱۶۳)

آخرین اخبار و اطلاعات آزمون دکتری در وب سایت پی اچ دی تست