

کد کنترل



327F

327

F

آزمون (نیمه‌تمترکز) ورود به دوره‌های دکتری – سال ۱۴۰۲

دفترچه شماره (۱)

صبح پنجشنبه

۱۴۰۱/۱۲/۱۱



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.»
امام خمینی (ره)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

زمان پاسخ‌گویی: ۱۰۵ دقیقه

تعداد سؤال: ۷۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	مجموعه دروس تخصصی: – آمار و کاربرد آن در مدیریت – مبانی سازمان و مدیریت – اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام – تحقیق در عملیات پیشرفته – مدیریت تولید و عملیات پیشرفته	۷۰	۱	۷۰

این آزمون نمره منفی دارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق، چاپ، تکثیر و انتشار سوالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از بروگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با مخالفین برابر مقررات رفتار می‌شود.

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۲

(327F)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول زیر، بهمنزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب با شماره داوطلبی با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ‌نامه و دفترچه سوالات، نوع و کد کنترل درج شده بر روی جلد دفترچه سوالات و پایین پاسخ‌نامه‌ام را تأیید می‌نمایم.

امضا:

مجموعه دروس تخصصی (آمار و کاربرد آن در مدیریت – مبانی سازمان و مدیریت – اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام – تحقیق در عملیات پیشرفته – مدیریت تولید و عملیات پیشرفته):

-۱ مُد (نما)، ضرب چولگی و ضرب تغییرات متغیر X ، به ترتیب، ۶، ۲ و ۰٪ است. واریانس متغیر آن، کدام است؟

- (۱) ۲
(۲) ۴
(۳) ۱۰
(۴) ۱۶

-۲ در کیسه اول ۸ توپ وجود دارد که ۳ عدد آن قرمز است و در کیسه دوم ۹ توپ وجود دارد که ۴ عدد آن قرمز است. به طور تصادفی یک توپ از کیسه اول انتخاب و به کیسه دوم اضافه می‌کنیم. سپس، از کیسه دوم به طور تصادفی یک توپ انتخاب می‌کنیم. احتمال اینکه توپ انتخاب شده قرمز باشد، کدام است؟

- $\frac{3}{8}$ (۱)
 $\frac{7}{16}$ (۲)
 $\frac{15}{24}$ (۳)
 $\frac{9}{16}$ (۴)

-۳ درصد مشتریان ناراضی از خدمات یک بانک، ۲۵ است. احتمال اینکه یک مشتری ناراضی، از مشتریان ساعت ۷-۱۵ داخل این بانک باشد، ۳۰٪ و احتمال اینکه یک مشتری از مشتریان ساعت ۷-۱۵، از مشتریان ناراضی باشد، ۶۰٪ است. احتمال اینکه یک مشتری انتخاب شده به طور تصادفی، ناراضی یا از مشتریان ساعت ۷-۱۵ باشد، چند درصد است؟

- (۱) ۳۵
(۲) ۵۰
(۳) ۶۰
(۴) ۶۵

پی اچ دی قست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۳

(327F)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

- ۴ اگر $\hat{\theta}_1$ برآوردهای ناواریب و $\hat{\theta}_2$ برآوردهای اریب (با ارجی ۳) برای پارامتر θ با واریانس‌های به ترتیب ۱۶ و ۹ باشند، کارایی نسبی $\hat{\theta}_1$ نسبت به $\hat{\theta}_2$ کدام است؟

$\frac{3}{4}$ (۱)
 $\frac{8}{9}$ (۲)
 $\frac{9}{8}$ (۳)
 $\frac{4}{3}$ (۴)

-۵ کدام مورد، نادرست است؟

- (۱) احتمال پذیرش H_0 در حالی که H_1 درست است، بیانگر توان آزمون است.
 (۲) احتمال رد فرض H_0 در حالی که H_0 درست است، بیانگر خطای نوع اول است.
 (۳) احتمال پذیرش فرض H_0 در حالی که H_0 نادرست است، بیانگر خطای نوع دوم است.
 (۴) احتمال پذیرش H_0 در حالی که H_1 نادرست است، بیانگر فاصله اطمینان است.

- ۶ براساس نمونه تصادفی ۳۶ تایی از جامعه‌ای با انحراف معیار مشخص، فاصله اطمینان دو انحراف معیار برای میانگین جامعه $(10 + 2a) \leq \mu \leq (10 - 2a)$ محاسبه شده است. انحراف معیار جامعه، چه ضریبی از a است؟

(۱) ۱/۲
 (۲) ۲
 (۳) ۳
 (۴) ۶

- ۷ ادعا شده است «انحراف معیار متغیر x حداقل ۴ است». به منظور بررسی این ادعا، نمونه تصادفی ۱۶ تایی از این جامعه نرمال انتخاب شده است. اگر سطح زیر منحنی دنباله سمت راست توزیع χ^2 به صورت زیر باشد، به ازای چه مقادیری برای واریانس نمونه‌های انتخاب شده، فرضیه پژوهشی در سطح اطمینان ۹۰٪ تأیید می‌شود؟

α	۰/۹۵	۰/۹	۰/۱	۰/۰۵
df	۷	۸	۲۲	۲۵
۱۵	۸/۵	۹	۲۳	۲۶
۱۶				

$s^2 \geq 8/5$ (۱)
 $s^2 \geq 9/6$ (۲)
 $s^2 \leq 26/7$ (۳)
 $s^2 \leq 23/5$ (۴)

- ۸ ادعا شده است: «پراکندگی هزینه خانوارهای شهری و روستایی با هم برابر نیست». به منظور بررسی این ادعا به طور تصادفی ۱۰ خانوار شهری و ۸ خانوار روستایی انتخاب شده‌اند و هزینه‌های آنها محاسبه شده است. اگر سطح زیر منحنی دنباله سمت راست توزیع F در سطح معناداری موردنظر به صورت جدول زیر باشد، به ازای چه مقادیری برای آماره آزمون، ادعا را نمی‌توان پذیرفت؟

df_2	۷	۸	۹	۱۰
df_1	۸/۹	۸/۷	۸/۵	۸/۴
۷	۷/۷	۷/۵	۷/۳	۷/۲
۸	۶/۹	۶/۷	۶/۵	۶/۴
۹	۶/۳	۶/۱	۶	۵/۸
۱۰				

$0/12 \leq F \leq 6/9$ (۱)
 $0/14 \leq F \leq 6/9$ (۲)
 $0/14 \leq F \leq 6/1$ (۳)
 $0/16 \leq F \leq 6/1$ (۴)

پی اچ دی قست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

(327F)

صفحه ۴

- ۹ می خواهیم میانگین k جامعه نرمال که واریانس آنها با هم مساوی است را با یکدیگر مقایسه کنیم. در صورتی که از هر جامعه، نمونه‌های تصادفی n تایی انتخاب کرده باشیم، آماره آزمون مناسب، دارای کدام توزیع است؟
- F_{k-1, n(k-1)} (۲)
F_{k-1, k(n-1)} (۴)
F_{n-1, k(n-1)} (۱)
F_{n-1, n(k-1)} (۳)
- ۱۰ به منظور بررسی رابطه خطی بین متغیر مستقل x و متغیر وابسته y ، 10 نمونه به طور تصادفی انتخاب شده است که براساس آنها داریم، $\sum y^2 = 3092$ ، $\sum y = 820$ ، $\sum xy = 820$ ، $b = 3$ و $a = 7$. خطای معیار برآورده (S_e) رابطه بین این دو متغیر، کدام است؟
- ۲۷۳ (۱)
۲۷۲ (۲)
۲۷۲ (۳)
- ۱۱ نقش‌ها، ارتباطات و ارزش از مشخصه‌های کدامیک از سطوح سلسله‌مراتب سیستم بولینگ محاسب می‌شود؟
- ۱) انسانی
۲) متعالی
۳) سازمانی اجتماعی
۴) زنگی - اجتماعی
- ۱۲ «ارتباطات زیاد در بین واحداً» و «وفور منابع»، به ترتیب، جزو کدام متغیرهای محرك نوآوری است؟
- ۱) فرهنگی - ساختاری
۲) منابع انسانی - ساختاری
۳) منابع انسانی - فرهنگی
- ۱۳ کاهش اثرات خجالتی بودن افراد در جلسات گروهی چهره به چهره و فراهم‌سازی مشارکت برابر تمامی اعضای گروه به صورت مستقل از یکدیگر، به ترتیب، از اهداف کدام روش‌های بهبود تصمیم‌گیری گروهی است؟
- ۱) نردبان تاشو - گروه اسمی
۲) دلفی - پرسش جدلی
۳) توفان فکری - گروه اسمی
۴) نردبان تاشو - دلفی
- ۱۴ در وضعیت‌های 7 و 4 طبق نظریه اقتضایی فیدلر، به ترتیب، کدام سبک رهبری مناسب‌تر است؟
- ۱) کارگرا - رابطه‌گرا
۲) کارگرا - کارگرا
۳) رابطه‌گرا - رابطه‌گرا
- ۱۵ در کدام مکتب مدیریتی، به انعطاف و محیط بیرونی تأکید می‌شود؟
- ۱) اصول گرایی
۲) سیستمی اقتضایی
۳) عقلایی
- ۱۶ ایجاد کردن دیدگاهی مشترک از جهان پیرامون توسط سازمان‌ها در درون یک صنعت، به کدام نوع هم‌شکلی اشاره دارد؟
- ۱) هنجاری
۲) اجباری
۳) کارکردی
- ۱۷ ایده‌ها و باورهایی که افراد برای هدایت اقدامات و معنابخشی به تجربیات خود مورد استفاده قرار می‌دهند، به کدام اصل سازمان یادگیرنده اشاره دارد؟
- ۱) سرآمدی شخصی
۲) تفکر سیستمی
۳) مدل ذهنی
۴) بینش مشترک
- ۱۸ آنچه که در مؤسسات تربیتی و آموزش و پرورش صورت می‌گیرد، بیانگر کدام کارکرد سازمان‌ها است؟
- ۱) تولیدی
۲) نگهدارنده جامعه
۳) مدیریتی
۴) انطباقی
- ۱۹ طبق کدام سبک تصمیم‌گیری، مدیران از حل مسئله لذت می‌برند و سعی می‌کنند بهترین پاسخ را با بهره‌گیری از روش‌های نوآورانه به دست آورند؟
- ۱) تحلیلی
۲) آمرانه
۳) مفهومی

پی اچ دی قست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

صفحه ۵

(327F)

- ۲۰- فناوری‌های یکنواخت به ساختار نیاز داشته، در حالی که فناوری‌های متنوع به دانش متخصصان نیاز دارد و باید را در پیش گیرند.
- ۱) غیرمت مرکز - رویکرد شبکه‌ای
۲) غیرمت مرکز - تفویض اختیار محدود
۳) ثابت - انعطاف‌پذیری کمتر
- ۲۱- از طریق کدام نوع مسئولیت اجتماعی، سازمان فعالیت‌های زنجیره ارزش‌ساز را به جامعه منتقل می‌کند و راهبرد شرکت را در محیط رقابتی ارتقا می‌بخشد؟
- ۱) واکنشی
۲) اقتصادی
۳) استراتژیک
- ۲۲- در کدام نوع تغییر، به ترتیب، ظرفیت بالقوه برای مقاومت در برابر تغییر، بالا است و درجه پیچیدگی، هزینه و عدم اطمینان در سطح متوسط قرار دارد؟
- ۱) نوآورانه - بنیادی
۲) نوآورانه بنیادی - نوآورانه
۳) انطباقی - نوآورانه بنیادی
- ۲۳- اگر به نظر برسد که تغییر، حالت سلیقه‌ای داشته و غیرمنطقی است، به کدام دلیل مقاومت فردی مربوط می‌شود؟
- ۱) حفظ قدرت
۲) ادراک گزینشی
۳) ترس از ناشناخته‌ها
- ۲۴- تصمیم‌گیری شهودی به عنوان یکی از انواع تصمیم‌گیری، بر پایه کدام مورد، بنیان نهاده شده است؟
- ۱) احساسات، عواطف و ذهن ناخودآگاه
۲) تجربه، احساسات و قضاوت
۳) تفکر آگاهانه، تجربه و قضاوت
- ۲۵- اصلی‌ترین کارویژه سلسله‌مراتب سازمانی (Organizational hierarchy)، کدام مورد است؟
- ۱) کنترل عملکرد مدیران سازمان
۲) شکل‌دهی ساختار سازمان
۳) تعیین کارراهه شغلی کارکنان
- ۲۶- اینکه در رویکرد کلاسیک، تمرکز بر ایجاد واحدهای مستقل است که تا حدّ ممکن دارای کارایی عملکرد باشند، بیانگر کدام فرایند حلّ مسئله است؟
- ۱) واگرایی
۲) ساختارگرایی
۳) همگرایی
- ۲۷- نظریه محرك - پاسخ اسکینر، شاهدی برای کدام مورد است؟
- ۱) سازمان به مثابه الگوهای نمادین
۲) سازمان به مثابه زندان روح
۳) سازمان به مثابه ماشین
- ۲۸- کدام معیار انتخاب و ارزیابی تصمیمات استراتژیک، به این موضوع می‌پردازد که آیا استراتژی موردنظر، اقتضائاتی که سازمان در آن عمل می‌کند را مورد ملاحظه قرار می‌دهد؟
- ۱) تفاوت
۲) قابلیت پذیرش
۳) تناسب
- ۲۹- استانداردسازی و کنترل رفتار کارکنان، هدف کدام استراتژی کنترل است؟
- ۱) همگانی
۲) بوروکراتیک
۳) فرهنگی

پی اچ دی قست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۶

(327F)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

- ۳۰- سطح منطق اخلاقی قراردادی در چه بسترها و زمینه‌هایی می‌تواند راهنمایی‌های اخلاقی بهتری را برای سازمان‌ها فراهم سازد؟
- ۱) وجود منافع مشترک سازمانی
۲) وجود نهادهای بومی کافی
۳) وجود اصول و ارزش‌های همگانی
- ۳۱- تمایل به سبک عوامانه و تفسیر بهرأی قوانین سازمانی، از جمله ویژگی‌های کدام دسته از کارکنان سازمان است؟
- ۱) مارقین سازمانی - مرایان سازمانی
۲) یاغیان سازمانی - محرفان سازمانی
۳) یاغیان سازمانی - مارقین سازمانی
۴) مرایان سازمانی - محرفان سازمانی
- ۳۲- کدامیک از مفاهیم مدیریت اسلامی، دقیقاً همان آموزه‌هایی نیست که از منابع استنباط می‌شود، بلکه محصول ترکیب این آموزه‌ها با تحلیل‌های تخصصی و کارشناسی، متناسب با ظرفیت عمومی مردم است؟
- ۱) احکام حکومتی
۲) احکام تنجزی
۳) حکمت مدنی
- ۳۳- امام علی(ع) استفاده از کدام سبک رفتاری را مشروط به این می‌سازد که طرف مقابل از دوستان واقعی فرد باشد و اگر از غیردوستان است یا سزاواری و ظرفیت لازم را ندارد، بهیچ‌وجه نباید از این سبک رفتاری استفاده کند؟
- ۱) رابطه آبُوت و بنُوت
۲) اصل تألیف قلوب
۳) رفتار متواضعانه
۴) اصل برادری
- ۳۴- در جامعه اسلامی با تحکیم پایه‌های ایمان و معرفت دینی مردم و حاکم اسلامی، طرح و برنامه اداره جامعه نیز بر چه اساسی به تدریج تغییر کرده، اصلاح و تکمیل می‌شود؟
- ۱) قواعد فقهی
۲) حکم شرعی
۳) مشارکت عمومی
۴) رشد عقلانیت
- ۳۵- از دیدگاه ملاصدرا، مراحل استكمال نفس انسانی برای آن که فرد قادر باشد به وضع قوانین و تدبیر امور جامعه بپردازد به ترتیب کدام‌اند؟
- ۱) فنای نفس - تهذیب ظاهر - تهذیب باطن - تنویر نفس
۲) تهذیب ظاهر - تهذیب باطن - تنویر نفس - فنای نفس
۳) تهذیب ظاهر - تهذیب باطن - فنای نفس - تنویر نفس
۴) تنویر نفس - تهذیب ظاهر - تهذیب باطن - فنای نفس
- ۳۶- کدامیک از موارد زیر، بیانگر اصل اعتدال به عنوان یکی از اصول برنامه‌ریزی مبتنی بر آموزه‌های قرآن کریم است؟
- ۱) حدّ وسط نتیجه و حاصل عمل
۲) تفسیرکمی و عددی از نتایج
۳) اعتدال در صرف نیرو و امکانات
- ۳۷- کدامیک از رویکردهای اسلامی‌سازی علوم، با اشکال منطقی روبرو نیستند و استفاده از مضامین دینی در علم را به پیش‌فرضها محدود کرده و فقط روش تجربی را معیار داوری می‌دانند؟
- ۱) میانی
۲) حداقلی
۳) حداکثری
۴) میانی و حداکثری
- ۳۸- براساس کدام روش، حضرت ابراهیم(ع) می‌کوشید تا با نفوذ در بت‌پرستان و جلب اعتماد آنها، زمینه را برای خداپرستی و توحیدگرایی آنها از طریق استدلال منطقی فراهم سازد؟
- ۱) اصل وحدت و اتحاد اجتماعی
۲) راهبرد هماوردهطلبی
۳) راهبرد تعارض مهربانانه
۴) مذاکره مبتنی بر اصل همدلی

پی اچ دی قست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۷

(327F)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

- ۳۹ - براساس نظریه اعتبار علامه طباطبایی (ره) برای تبیین هستی‌شناسی پدیده‌های رفتار انسانی، کدام مورد درست است؟

۱) الزاماً در هر کنش انسانی، اعتباریات وارد نمی‌شود.

۲) اعتباریات، بعد از ایجاد از سوی انسان نمی‌توانند بخشی از واقعیت‌های عالم شوند.

۳) ادراکات اعتباری از واقعیت خارجی خبر نمی‌دهند، بلکه در واقعیت خارجی تصرف می‌کنند.

۴) انسان برای دستیابی به کمال خود، نیاز ندارد از اعتباریات به عنوان یک واسطه بهره‌مند شود.

- ۴۰ - در کدام نوع از سازمان‌ها، کارکنان شعارهای آتشین می‌دهند و زمانی که باید عمل کنند، از صحنه می‌گریزنند؟

۲) مخرب

۱) دنیاگرا

۴) تعالی‌گرا

۳) سرگردان

- ۴۱ - جدول سیمپلکس اولیه - ثانویه یک مسئله برنامه‌ریزی خطی با تابع هدف حداکثرسازی به صورت زیر است. اگر حد اکثر

اثر سیمپلکس محاسبه شده برای این جدول ۶ باشد، مقدار عدد سمت راست محدودیت اول (b₁) کدام است؟

متغیرهای اساسی	x ₁	x ₂	x ₃	s ₁	s ₂	RHS
Z	-1	1		2		4
s ₁	-1	− $\frac{1}{2}$		− $\frac{3}{2}$		
x ₁	$\frac{1}{2}$	$\frac{3}{4}$		$\frac{1}{4}$		

- ۴۲ - در یکی از تکرارهای حل مسئله برنامه‌ریزی خطی به روش سیمپلکس، متغیرهای اساسی به ترتیب x₄, x₂, x₃, x₁ در این تکرار [−۳ ۲ ۳] و بردار اعداد سمت راست این تکرار [۹ ۲ ۴ ۹] می‌باشد. اگر حد بالای x₁, x₂, x₃ و x₄ به ترتیب ۸, ۱۱, ۱۵ و ۱۲ باشد، کدام متغیر در تکرار بعد به حد بالای خود می‌رسد؟

x₂ (۲)

x₁ (۱)

x₄ (۴)

x_۳ (۳)

- ۴۳ - مسئله برنامه‌ریزی دو هدفه زیر را در نظر بگیرید، اگر مسئله را به روش حداقل انحراف حل کنیم، جواب توافقی (x₁, x₂) کدام است؟

$$\text{Max } Z_1 = 2x_1 - x_2$$

$$\text{Min } Z_2 = 2x_1 + x_2$$

$$\text{s.t.: } 2x_1 + 3x_2 \leq 14$$

$$2x_1 + x_2 \geq 2$$

$$x_1 - x_2 \leq 1$$

$$x_2 \geq 1$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

(۲, ۱) (۲)

($\frac{1}{2}$, ۱) (۱)

(۳, ۲) (۴)

(۰, ۲) (۳)

پی اچ دی قست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

- ۴۴ - به ازای جواب رضایت‌بخش برای مسئله زیر، کدام متغیر بیشترین مقدار را دارد؟

$$\text{Min } D_o = P_1 d_f^- + P_2 d_f^+ + P_3 d_\gamma^- + P_4 d_\gamma^+$$

$$\text{s.t.: } x_1 + x_2 + d_f^- - d_f^+ = 80$$

$$x_1 + d_f^- - d_f^+ = 20$$

$$x_2 + d_\gamma^- - d_\gamma^+ = 40$$

$$x_1 + 2x_2 + d_f^- - d_f^+ = 60$$

$$X, d^-, d^+ \geq 0$$

$$d_f^- \quad (1)$$

$$d_f^+ \quad (2)$$

$$d_\gamma^+ \quad (3)$$

$$d_\gamma^- \quad (4)$$

- ۴۵ - یک شرکت دو محصول A و B تولید می‌کند که هزینه تولید هر واحد از محصولات به ترتیب $1/5$ و 6 است و قیمت فروش هر واحد از محصولات 5 و 8 است. مدیر تولید این شرکت در صدد است تا تولید را به نحوی برنامه‌ریزی کند که متوسط هزینه تولید هر محصول تولیدشده حداقل و کارایی (نسبت درآمد به هزینه) حداکثر شود. اگر آرمان مدنظر شرکت برای هدف اول و دوم به ترتیب 3 و 1 باشد، مدل مناسب برای این مسئله کدام است؟

$$\text{Min } D_o = \frac{d_f^+ + d_\gamma^-}{1/5x_1 + 6x_2} \quad (2)$$

$$\text{s.t.: } 1/5x_1 - x_2 + d_f^- - d_f^+ = 0$$

$$1/5x_1 + 2x_2 + d_\gamma^- - d_\gamma^+ = 0$$

$$X, d^+, d^- \geq 0$$

$$\text{Min } D_o = \frac{d_f^- + d_\gamma^+}{1/5x_1 + 6x_2} \quad (1)$$

$$\text{s.t.: } 1/5x_1 - x_2 + d_f^- - d_f^+ = 0$$

$$1/5x_1 + 2x_2 + d_\gamma^- - d_\gamma^+ = 0$$

$$X, d^+, d^- \geq 0$$

$$\text{Min } D_o = \frac{d_f^+ + d_\gamma^-}{x_1 + x_2} \quad (4)$$

$$\text{s.t.: } -1/5x_1 + 3x_2 + d_f^- - d_f^+ = 0$$

$$-1/5x_1 - 2x_2 + d_\gamma^- - d_\gamma^+ = 0$$

$$X, d^+, d^- \geq 0$$

$$\text{Min } D_o = \frac{d_f^+ + d_\gamma^+}{x_1 + x_2} \quad (3)$$

$$\text{s.t.: } -1/5x_1 + 3x_2 + d_f^- - d_f^+ = 0$$

$$-1/5x_1 - 2x_2 + d_\gamma^- - d_\gamma^+ = 0$$

$$X, d^+, d^- \geq 0$$

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۹

(327F)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

- ۴۶- در تکرار نهایی سیمپلکس برنامه‌ریزی آرمانی، ماتریس زیر متغیرهای انحراف مثبت از آرمان‌های اول، دوم و سوم

$$\text{و بردار اعداد سمت راست } \begin{bmatrix} 10 & 15 & 30 \end{bmatrix}^T \text{ است. اگر متغیرهای اساسی این تکرار، به ترتیب،}$$

$$\begin{bmatrix} \frac{1}{3} & 0 & -\frac{1}{3} \\ -\frac{1}{3} & -1 & \frac{1}{2} \\ -\frac{2}{3} & 0 & \frac{1}{3} \end{bmatrix}$$

x_1 و x_2 باشد، کدام عبارت درست است؟

- (۱) آرمان اول $\frac{87}{5}$ درصد محقق شده است.
- (۲) آرمان اول 7° درصد محقق شده است.
- (۳) آرمان دوم $\frac{87}{5}$ درصد محقق شده است.
- (۴) آرمان دوم 7° درصد محقق شده است.

- ۴۷- جدول حل مسئله برنامه‌ریزی کسری باتابع هدف $\text{Min } Z = \frac{Cx_1 + 3x_2 + 2x_3}{2x_1 + 2x_2 + 4}$ به روش گیلمروگوموری

به صورت زیر است. به ازای چه مقدار برای C این جدول بهینه است؟

	x_1	x_2	x_3	s_1	s_2	RHS	
a_N^k							$7 \leq C \leq 11$ (۱)
x_1	1	3	1			3	$-\frac{1}{3} \leq C \leq 11$ (۲)
x_3	-4	-1	-1			2	$\frac{1}{3} \leq C \leq 7$ (۳)

$$-7 \leq C \leq -\frac{1}{3} \quad (4)$$

- ۴۸- در حل مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر با برنامه‌ریزی پویا به روش حرکت به عقب، $(S^*)^*$ چقدر است؟ (اندیس متغیرها بیانگر مرحله است).

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 5x_2 + 6x_3 + 14x_4$$

$$\text{s.t : } 2x_1 + 3x_2 + 4x_3 + 2x_4 \leq 20$$

$$x_1 \geq \frac{2}{3}, x_2 \geq 1, x_3 \geq \frac{1}{3}, x_4 \geq 0$$

$$VS_3 - 5/5 \quad (1)$$

$$VS_4 - 1/5 \quad (2)$$

$$VS_2 - 5/5 \quad (3)$$

$$VS_2 - 1/5 \quad (4)$$

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۱۰

(327F)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

- ۴۹- احتمال اینکه یک ماشین در هر یک از سال‌های فعالیت خود خراب شود و ارزش اسقاطی ماشین در پایان هر سال به صورت جدول زیر است. اگر ماشین خراب شود می‌توان آن را تعمیر کرد یا با یک ماشین جدید جایگزین کرد. هزینه تعمیر ماشین ۸۰۰ واحد پولی و هزینه خرید ماشین جدید ۲۵۰۰ واحد پولی است. عمر مفید ماشین ۵ سال است و ارزش ماشین در پایان سال پنجم از عمر خود صفر است. قصد داریم برنامه تعمیرات و نگهداری را برای ۵ سال ارائه دهیم و از روش برنامه‌ریزی پویا به صورت حرکت به عقب استفاده کنیم؛ فرض کنید هم اکنون در مرحله آخر (شروع سال پنجم) هستیم و با حالتی که ماشین دارای عمر ۴ ساله باشد مواجه هستیم، چنانچه تصمیم بر خرید ماشین جدید باشد، تخمین هزینه تعمیرات و نگهداری در این مرحله و حالت کدام است؟

۱	۲	۳	۴	۱۲۶°
۰/۱	۰/۲	۰/۷	۰/۹	۱۶۰۰ (۲)
۱۰۰۰	۷۰۰	۳۰۰	۱۰۰	۲۱۶° (۳)
				۲۴۰۰ (۴)

- ۵۰- همتای استوار مدل زیر به روش بن تال و نیمروفسکی، به ترتیب، چند متغیر تصمیم و چند محدودیت کارکردی دارد؟

$$\text{Max } Z = \sum_{j=1}^n c_j x_j$$

$$\text{s.t: } \sum_{j=1}^n [a_{ij} \pm \hat{a}_{ij}] x_j \leq b_i \quad i = 1, \dots, m$$

$$x_j \geq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

$$m(1+2n) \leq n + m(2n+1) \quad (1)$$

$$m(1+2n) \leq n(1+2m) \quad (2)$$

$$m(1+n) \leq n(1+2m) \quad (3)$$

$$m(1+n) \leq n + m(2n+1) \quad (4)$$

- ۵۱- همتای استوار یک مدل بازه‌ای به روش بر تیسمس و سیم به صورت زیر است. بازه عدم قطعیت ضربه فنی x_2 کدام است؟

$$\text{Max } \theta = x_1 - 2x_2$$

$$\text{s.t: } -x_1 + 4x_2 + 0.5z + p \leq 10$$

$$z + p \geq 2y$$

$$z + p \geq 3$$

$$-y \leq x_2 \leq y$$

$$x, y, z, p \geq 0$$

$$[4 \ 7] \quad (1)$$

$$[1 \ 7] \quad (2)$$

$$[4 \ 6] \quad (3)$$

$$[2 \ 6] \quad (4)$$

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۱۱

(327F)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

-۵۲- اگر بهمنظور حل مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر به روش تجزیه دنتزیک - ول夫، دو بلوک درنظر گرفته شود، مسئله اصلی محدود شده متناظر، به ترتیب، چند متغیر تصمیم و چند محدودیت دارد؟

$$\text{Max } Z = x_1 - x_2$$

$$\text{s.t: } 2x_1 + x_2 \leq 2$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 1$$

۳ و ۴ (۲)

۵ و ۵ (۴)

۱) ۵ و ۳

۲) ۴ و ۵

-۵۳- مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر را درنظر بگیرید. با درنظر گرفتن دو بلوک فرعی برای مسئله، متغیرهای اساسی جواب بهینه مسئله به روش تجزیه دنتزیک - ول夫 کدام است؟ (λ_{11} , μ_{11} و s_1 , به ترتیب، متغیرهای مربوط به گوشه حدی، شاعع حدی و کمکی هستند).

$$\text{Max } Z = x_1 + 2x_2$$

$$\text{s.t: } x_1 + x_2 \leq 4$$

$$-x_1 + x_2 \leq 3$$

$$x_1 \leq 3$$

$$x_2 \geq 1$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

($s_1, s_2, \lambda_{12}, \lambda_{21}$) (۱)

($s_1, \mu_{21}, \lambda_{11}, \lambda_{21}$) (۲)

($\lambda_{21}, \mu_{21}, \lambda_{11}, \lambda_{12}$) (۳)

($\mu_{21}, s_2, \lambda_{12}, \lambda_{21}$) (۴)

-۵۴- در یکی از تکرارهای حل مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر، به روش تجزیه دنتزیک - ول夫 به‌ازای متغیرهای اساسی

$$(B^{-1}) \text{ ماتریس} \begin{bmatrix} x_3 \\ x_4 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0 \\ 0 \end{bmatrix} \text{ متناظر با نقطه گوشه } (\mu_2, \lambda_3, \mu_1) \text{ به صورت زیر است. } \mu_1 \text{ متناظر با نقطه گوشه }$$

است. ارزش هر واحد از محدودیت مشترک در این λ_3 متناظر با نقطه گوشه $\begin{bmatrix} x_1 \\ x_2 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0 \\ 6 \end{bmatrix}$ گوشه و λ_3 متناظر با نقطه گوشه $\begin{bmatrix} x_3 \\ x_4 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0 \\ 4 \end{bmatrix}$ تکرار کدام است؟

$$\text{Max } Z = x_1 + 3x_2 - x_3 + x_4$$

$$\text{s.t: } x_1 + x_2 + x_3 + x_4 \leq 8$$

$$x_1 + x_2 \leq 6$$

$$x_3 + 2x_4 \leq 10$$

$$-x_3 + x_4 \leq 4$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4 \geq 0$$

$$B^{-1} = \begin{bmatrix} \frac{1}{4} & -\frac{3}{2} & 0 \\ 0 & 1 & 0 \\ -\frac{1}{4} & \frac{3}{2} & 1 \end{bmatrix}$$

۱) ۱۲

۲) ۴

۳) ۱

۴) صفر

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

-۵۵ در یکی از تکرارهای حل مسئله برنامه‌ریزی خطی به روش کار – کار، جواب موجه ابتدایی $[2/1 \ 3/2]$ و بردار تصویر گرادیان این تکرار $[0/5 \ 8/0 \ -0/75]$ است. اگر طول گام برای حل این مسئله $0/6$ باشد، جواب جدید برای این مسئله کدام است؟

$$[0/2 \ 2/44 \ 0/12 \ 3/2] (2)$$

$$[0/75 \ 2/1 \ 2/83] (1)$$

$$[0/87 \ 1/9 \ 1/56 \ 3/12] (4)$$

$$[0/2/6 \ 0/2 \ 3/33] (3)$$

-۵۶ کدام مورد از ویژگی‌های کلیدی خطا ناپذیرسازی (Mistake – Proofing Procedure) به شمار نمی‌رود؟

(۱) مجزا نبودن کنترل از عملیات

(۲) تشخیص سریع خطأ

(۳) استفاده از فناوری‌های پیشرفته

(۴) جلوگیری از تبدیل خطأ به نقص کیفی

-۵۷ جدول زیر مربوط به محاسبات MRP یک شرکت تولیدی است. در صورتی که هزینه هر بار سفارش دهی واحد پولی، هزینه نگهداری هر واحد در سال 20 واحد پولی، موجودی اول دوره 35 واحد و زمان پیشبرد سفارش یک هفته باشد، سفارش‌های برنامه‌ریزی شده به روش EOQ کدام است؟

۴	۳	۲	۱	PD	هفته
۱۵	۴۰	۳۰	۳۵	-	احتیاجات ناخالص
			۳۵		موجودی
			-		احتیاجات خالص
			-		دریافت برنامه‌ریزی شده
			-		سفارش برنامه‌ریزی شده

۴	۳	۲	۱	PD	هفته
۰	۷۹	۰	۷۹	-	سفارش برنامه‌ریزی شده

۴	۳	۲	۱	PD	هفته
۲۲	۲۲	۲۲	۲۲	-	سفارش برنامه‌ریزی شده

۴	۳	۲	۱	PD	هفته
۰	۲۲	۲۲	۲۲	۲۲	سفارش برنامه‌ریزی شده

۴	۳	۲	۱	PD	هفته
۷۹	۰	۷۹	۰	۰	سفارش برنامه‌ریزی شده

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

صفحه ۱۳

(327F)

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

-۵۸- مدیر کارخانه‌ای به عنوان یک سیاست تصمیم گرفته است تا زمانی که سرعت آنی از کارافتادگی دستگاهی به $0/4$ خرابی در سال برسد از آن بهره گیرد و درست پس از این زمان آنها را بفروشد. اگرتابع $f(t)$ برای این دستگاه به شرح زیر باشد، پس از چند سال از بهره‌برداری، این دستگاه فروخته می‌شود؟

$$f(t) = 0/2 - 0/02t \quad 0 \leq t \leq 10$$

- (۱) ۴
- (۲) ۵
- (۳) ۸
- (۴) ۱۰

-۵۹- در مطالعه عملکرد کیفی کارگران یک خط تولیدی با انتخاب مدیر کیفیت 20 کارگر انتخاب شده و از هر کدام 100 قطعه مورد ارزیابی قرار گرفته است. اگر مجموع قطعات معیوب در کل این مطالعه 80 عدد باشد، سطوح کنترل UCL و LCL، به ترتیب، کدام است؟

- (۱) $0/04$ و صفر
- (۲) $0/10$ و صفر
- (۳) $0/02$ و $0/04$
- (۴) $0/02$ و $0/10$

-۶۰- کدام مورد، درست است؟

- (۱) با افزایش تعداد مراکز توزیع، هزینه سفارش کاهش می‌یابد.
- (۲) در تعیین محل مرکز خرده‌فروشی، حجم تقاضا معیار اصلی است.
- (۳) با افزایش تعداد مراکز توزیع، کل هزینه‌های حمل و نقل افزایش می‌یابد.
- (۴) تصمیم مربوط به محل کارخانه، به قلمروی تصمیمات تاکتیکی تعلق دارد.

-۶۱- در تولید چاپک نسبت به تولید ناب، بازار و محصول به ترتیب چگونه است؟

- (۱) قابل پیش‌بینی و دارای تنوع زیاد است.
- (۲) بزرگ و کاملاً مطابق با خواست مشتری است.
- (۳) غیرقابل پیش‌بینی و دارای چرخه عمر طولانی است.
- (۴) کوچک و کاملاً مطابق با خواست مشتری است.

-۶۲- فرایندهای مدل مرجع عملیات زنجیره تأمین (SCOR) کدام است؟

- (۱) برنامه‌ریزی - منبع‌یابی - تولید - کنترل - ارزیابی عملکرد
- (۲) برنامه‌ریزی - منبع‌یابی - تولید - تحويل - ارزیابی عملکرد
- (۳) برنامه‌ریزی - محکزنی - تحلیل عملکرد - تحويل - بازگشت
- (۴) برنامه‌ریزی - منبع‌یابی - تولید - تحويل - بازگشت

-۶۳- تابع عمر یک محصول به صورت زیر است. احتمال اینکه محصول بیش از 60 روز کار کند، چند درصد است؟

$$f(t) = \begin{cases} \frac{1}{60} & 10 \leq t \leq 90 \\ 0 & \text{otherwise} \end{cases}$$

- (۱) ۳۰
- (۲) ۴۵
- (۳) ۵۰
- (۴) ۱۰۰

پی اچ دی تست؛ نخستین وب سایت تخصصی آزمون دکتری

مدیریت صنعتی (کد ۲۱۶۴)

صفحه ۱۴

(327F)

- ۶۴- زمان بین دو مراجعه به یک مرکز خدماتی، متغیر تصادفی نمایی با متوسط ۱۵ دقیقه است. اگر مدت زمان خدمت به هر نفر دارای توزیع یکنواخت در فاصله ۳ تا ۷ دقیقه باشد، به طور متوسط چند دقیقه در ساعت این مرکز خدماتی مشغول خواهد بود؟
- ۱) ۵ °
۲) ۴ °
۳) ۳ °
۴) ۱۲ °
- ۶۵- در مدل تولید بهینه (EPQ) اگر نرخ تولید سه برابر شود، آنگاه مقدار تولید بهینه چه تغییری می‌کند؟
- ۱) سه برابر افزایش می‌یابد.
۲) به اندازه ۳۳٪ کاهش می‌یابد.
۳) به اندازه ۳۳٪ افزایش می‌یابد.
۴) کاهش می‌یابد و مقدار کاهش آن بستگی به نرخ تقاضا دارد.
- ۶۶- کدام مورد در خصوص مفهوم «خدمات» نادرست است؟
- ۱) انبارسازی خدمات امکان‌پذیر نیست.
۲) توزیع خدمات پس از تولید آن اتفاق می‌افتد.
۳) مالکیت خدمات توسط مشتری قابل‌انتقال نیست.
۴) در بسته خدمات، کالاهایی هم می‌توانند وجود داشته باشند.
- ۶۷- در کدام مورد، نقطه تفکیک سفارش (نقطه نفوذ سفارش) به پایین‌دست زنجیره تأمین نزدیک‌تر است؟
- ۱) تولید برای انباشت (MTS)
۲) مهندسی براساس سفارش (ETO)
۳) تولید براساس سفارش (MTO)
۴) مونتاژ براساس سفارش (ATO)
- ۶۸- مهم‌ترین ابزار مدیریت عدم‌اطمینان تقاضا در زنجیره‌های تأمین چابک کدام است؟
- ۱) افزایش مقیاس تولید
۲) نگهداری موجودی کالا
۳) یکپارچگی اطلاعاتی
۴) استفاده از روش‌های پیش‌بینی کمی
- ۶۹- در شرکت‌های تولیدی که محصولات متنوع و نوآورانه تولید می‌کنند، کدام سیاست می‌تواند هزینه تولید را کاهش دهد؟
- ۱) معماری یکپارچه محصول
۲) استفاده از قطعات مشترک
۳) استفاده از خطوط تولید مستقل و مجزا
۴) استفاده از مهندسی متوالی در توسعه محصول جدید
- ۷۰- در کدام حالت، خرید از تأمین‌کنندگان محلی توصیه می‌شود؟
- ۱) حجم تقاضا بالا باشد.
۲) هزینه موجودی پایین باشد.
۳) نیاز به خدمات پشتیبانی محدود باشد.
۴) محصول در ابتدای چرخه عمر خود باشد.

